

**ASSEMBLEA STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI BREMBO S.p.A.
CONVOCATA PER IL 27 LUGLIO 2023****DOMANDE E RISPOSTE****LA TRASFORMAZIONE TRANSFRONTALIERA****INDICE DELLE DOMANDE E RISPOSTE**

1.	GENERALE	PAG. 2
2.	MOTIVAZIONI DELLA TRASFORMAZIONE	PAG. 13
3.	DIRITTO DI RECESSO	PAG. 14
4.	AZIONI A VOTO SPECIALE	PAG. 17
5.	CORPORATE GOVERNANCE DI BREMBO N.V.	PAG. 31

Le seguenti “Domande e Risposte” (le “**Q&A**”) sono state predisposte da Brembo S.p.A. ai sensi dell’articolo 127-ter, comma 2, del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato (il “**TUF**”). Di conseguenza, non sarà fornita alcuna risposta alle domande formulate dagli azionisti, nella misura in cui le relative risposte siano già fornite nel presente documento.

IMPORTANT INFORMATION FOR INVESTORS AND SHAREHOLDERS

This document has been prepared merely for informational purposes and is not intended to be, nor does it constitute, an offer or invitation to exchange or sell, or a solicitation of an offer to subscribe or purchase, or an invitation to exchange, purchase or subscribe any financial instrument or any part of the business or assets described herein, any other shareholding, or a solicitation of any vote or approval in any jurisdiction, in relation to this transaction or otherwise, nor will any sale, issuance or transfer of financial instruments take place in any jurisdiction in breach of any applicable law. No offer of financial instruments will be made. This document is not a prospectus, an information document on a financial product or any other offer document for purposes of Regulation (EU) 2017/1129 of the European Parliament and Council of 14 June 2017. This document does not constitute an offer to the public in Italy, within the meaning of Section 1, letter (t) of Legislative Decree no. 58 of 24 February 1998, as subsequently amended and supplemented. The issuance, publication or distribution of this document in certain jurisdictions may be restricted by law and, therefore, persons in the jurisdictions in which this document is issued, published or distributed must inform themselves and comply with such restrictions. This document does not constitute an offer of sale of financial instruments in the United States in accordance with the Securities Act or in any other jurisdiction in which it is illegal to do so, or a solicitation of votes in the shareholders' meeting mentioned in this document. The financial instruments referred to in this document have not been and will not be registered in accordance with the Securities Act or the laws concerning financial instruments of any state of the United States, and any statement to the contrary constitute a breach of the law. The financial instruments referred to in this document may not be offered or sold in the United States or to, or on behalf of or for the benefit of U.S. Persons, as defined in Regulation S under the Securities Act, except by virtue of an exemption or a transaction not subject to registration obligations under the Securities Act or the state or local laws applicable to financial instruments.

..*

DISCLAIMER FOR U.S. INVESTORS

The transfer of the Company's registered office to Amsterdam (the Netherlands) concerns the financial instruments of a foreign company. The transaction is subject to the disclosure obligations of a foreign country which differ from those of the United States.

It may be difficult for you to exercise your rights and any legal claim on the basis of the federal laws of the United States on financial instruments, since the issuer has its registered office in a foreign country and some or all of its executives and directors may be residents in a foreign country. You may not succeed in summoning to legal proceedings a foreign company or its executives or directors before a foreign court for breach of the laws of the United States on financial instruments. It may be difficult to force a foreign company and its affiliates to comply with a decision issued by a United States court.

You must be aware of the fact that the issuer may purchase financial instruments outside the transaction, such as, for example, on the market or through private purchasers outside the market.

1. GENERALE

<p>1.1.</p>	<p>In cosa consiste l’Operazione?</p> <p>L’operazione prevede la trasformazione transfrontaliera di Brembo S.p.A. (“Brembo” o la “Società”) dall’Italia, quale stato di partenza, ai Paesi Bassi, quale stato di destinazione (“Operazione” o “Trasformazione Transfrontaliera”), nel contesto della quale, Brembo, senza essere sciolta o sottoposta a liquidazione e conservando la propria personalità giuridica,</p> <p>(i) adotterà la forma giuridica di società per azioni a responsabilità limitata (<i>naamloze vennootschap</i> - corrispondente al tipo sociale di società per azioni di diritto italiano) regolata dal diritto dei Paesi Bassi – con conseguente assunzione della denominazione di “<i>Brembo N.V.</i>” – nonché un nuovo testo di statuto sociale conforme al diritto dei Paesi Bassi (il “Nuovo Statuto”); e</p> <p>(ii) trasferirà la propria sede legale in Amsterdam, Paesi Bassi, mantenendo tuttavia la residenza fiscale in Italia e senza procedere ad alcuna riorganizzazione delle proprie attività operative e delle proprie persone, che continueranno senza soluzione di continuità a operare in Italia, tramite l’istituzione di una sede secondaria. La Società, inoltre, manterrà l’attuale partita IVA e l’attuale codice fiscale italiano.</p> <p>Il Nuovo Statuto prevedrà un meccanismo di voto maggiorato in una configurazione potenziata rispetto a quello attualmente in essere ai sensi del diritto italiano (il “Meccanismo di Voto Speciale”).</p> <p>Nel contesto della Trasformazione Transfrontaliera e immediatamente prima del perfezionamento della stessa, è prevista l’introduzione nello statuto italiano e, quindi, nel Nuovo Statuto, del valore nominale unitario espresso dalle azioni ordinarie Brembo (le “Azioni Ordinarie”), in quanto richiesto dal diritto dei Paesi Bassi, e la riduzione volontaria del capitale sociale ex articolo 2445 c.c., senza annullamento di azioni e senza alcun rimborso di capitale ai soci, nella misura necessaria a ridurre il valore nominale unitario delle Azioni Ordinarie dagli attuali Euro 0,104 (valore nominale implicito) a Euro 0,01 (la “Riduzione del Capitale”).</p>
<p>1.2.</p>	<p>Come cambierà la struttura del gruppo Brembo al perfezionamento dell’Operazione?</p> <p>La struttura del gruppo facente capo a Brembo (il “Gruppo” o “Gruppo Brembo”) in seguito al perfezionamento dell’Operazione rimarrà invariata. Le attività operative e le persone del Gruppo continueranno senza soluzione di continuità a operare in Italia, tramite l’istituzione di una sede secondaria.</p>
<p>1.3.</p>	<p>Quali sono le principali caratteristiche dell’Operazione prevista?</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Struttura</u>: l’Operazione comporta l’adozione, da parte della Società, della forma societaria di <i>naamloze vennootschap</i> (N.V.) di diritto olandese (corrispondente al tipo sociale di società per azioni di diritto italiano), con conseguente adozione del Nuovo Statuto e il trasferimento della

sede legale della Società in Amsterdam (Paesi Bassi).

- Meccanismo di Voto Speciale: introduzione di un meccanismo di voto speciale al fine di: (i) adottare una struttura flessibile del capitale sociale per consentire alla Società, da un lato, di mantenere e ulteriormente rafforzare una solida e stabile base azionaria e, dall'altro, di conciliare tale essenziale obiettivo di stabilità e continuità gestionale con le sopra indicate strategie di crescita e di diversificazione, creando i presupposti per poter cogliere opportunità di acquisizioni di, e/o alleanze strategiche con, società attive in settori affini o complementari rispetto a quello in cui il Gruppo opera, da realizzarsi mediante emissioni di nuove azioni in favore di, e/o scambi azionari con, terzi; (ii) premiare l'azionariato con orientamento a lungo termine; (iii) beneficiare di un ordinamento giuridico ampiamente riconosciuto e apprezzato da investitori internazionali, in grado di valorizzare la dimensione globale del *business* raggiunta da Brembo, preservando al contempo la propria identità italiana e la storica presenza della Società in Italia; e (iv) facilitare l'accesso al mercato dei capitali e di conseguenza beneficiare di un più ampio ventaglio di risorse finanziarie sia a titolo di capitale di rischio sia a titolo di capitale di debito.
- Nessuno scioglimento o liquidazione: l'Operazione non comporta alcuno scioglimento né messa in liquidazione della Società (né, pertanto, alcuna necessità di ricostituzione nello Stato membro di destinazione). La Società conserverà la propria personalità giuridica senza alcun impatto sui propri rapporti giuridici (inclusi i rapporti con i propri dipendenti, che continueranno a essere regolati dalla legge italiana). Pertanto, i rapporti giuridici della Società proseguiranno senza soluzione di continuità.
- Nessuna riorganizzazione: l'Operazione è finalizzata a trasferire la sola sede legale della Società. Nel contesto dell'Operazione, non è prevista alcuna riorganizzazione delle attività operative e delle persone del Gruppo, che continueranno a fare capo alla Società, senza soluzione di continuità.
- Quotazione: a esito dell'Operazione, le Azioni Ordinarie continueranno a essere quotate, senza soluzione di continuità, solamente su Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. ("**Euronext Milan**"), sebbene con un diverso codice ISIN. L'Operazione non avrà ulteriori effetti sulla quotazione delle Azioni Ordinarie della Società, né sulla continuità delle negoziazioni.
- Residenza fiscale: la Società manterrà la propria residenza fiscale in Italia e manterrà l'attuale partita IVA e l'attuale codice fiscale italiano.
- Nessun impatto sull'informativa finanziaria: i bilanci della Società continueranno a essere redatti sulla base degli IAS/IFRS.
- Diritto di recesso: l'Operazione comporta la modifica dell'atto costitutivo della Società, come tale di competenza dell'assemblea straordinaria, e integra i presupposti per l'insorgere del diritto di recesso in favore dei soci che non abbiano concorso all'approvazione della relativa delibera *ex* articolo 2437, comma 1, c.c. (il "**Recesso**"). Per maggiori informazioni sul Recesso, si rinvia alla Sezione 3 *infra*.

1.4. Qual è la normativa applicabile all'Operazione?

L'Operazione rientra nell'ambito delle c.d. “operazioni transfrontaliere” - e in particolare nell'ambito delle c.d. “trasformazioni transfrontaliere” - che il diritto dell'Unione Europea e la giurisprudenza della Corte di Giustizia dell'Unione Europea riconoscono e agevolano in quanto espressione del fondamentale principio della libertà di stabilimento, nella prospettiva di garantire un migliore funzionamento del mercato unico.

In particolare, ai sensi dell'articolo 49, secondo comma, del trattato sul funzionamento dell'Unione europea (il “TFUE”), in combinato disposto con l'articolo 54 TFUE, la libertà di stabilimento delle società comporta, tra l'altro, “l'accesso alle attività autonome e al loro esercizio, nonché la costituzione e la gestione di imprese e in particolare di società [...] alle condizioni definite dalla legislazione del paese di stabilimento nei confronti dei propri cittadini”. Nell'interpretazione che ne ha dato la Corte di Giustizia, la libertà di stabilimento include il diritto di ogni società costituita conformemente alla legislazione di uno Stato membro di trasferire la propria sede legale in un altro Stato membro, adottando una forma giuridica propria di quell'ordinamento (si vedano le decisioni relative ai casi “Cartesio”, “Vale” e “Polbud”).

Tali principi sono stati espressamente riconosciuti e declinati dal legislatore europeo che, con la Direttiva (UE) 2019/2121 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 novembre 2019 (la “Direttiva 2121”), ha introdotto i principi e le linee guida di una disciplina armonizzata delle trasformazioni transfrontaliere, dando termine agli Stati membri fino al 31 gennaio 2023 per adottare le disposizioni legislative e regolamentari necessarie per conformarsi alle relative previsioni.

In particolare, l'articolo 86-ter, n. 2), della Direttiva (UE) 2017/1132 del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 giugno 2017 (la “Direttiva 1132”), come modificata dalla Direttiva 2121, definisce la trasformazione transfrontaliera come “l'operazione mediante la quale una società, senza essere sciolta né sottoposta a liquidazione, pur conservando la propria personalità giuridica, muta il tipo in cui è iscritta nello Stato membro di partenza in uno dei tipi di società (...) previsti per le società nello Stato membro di destinazione, nel quale trasferisce almeno la sede sociale”. Analoga definizione è contenuta all'articolo 6, comma 1, lett. a), del Decreto Legislativo 2 marzo 2023, n. 19 (il “Decreto Legislativo 19”) che ha recepito nell'ordinamento italiano la Direttiva 2121: “l'operazione mediante la quale una società, senza essere sciolta né sottoposta a liquidazione e pur conservando la propria personalità giuridica, muta la legge a cui è sottoposta e il suo tipo sociale, adottandone uno previsto dalla legge dello Stato di destinazione e individuando la sede sociale nel rispetto di tale legge”.

Come la Corte di Giustizia dell'Unione Europea ha avuto cura di precisare, in particolare nel caso “Polbud” - tale definizione include anche il caso in cui il trasferimento abbia a oggetto la sola sede legale della società e non anche la sua sede effettiva (ossia il luogo nel quale viene esercitata l'attività direttiva e amministrativa dell'impresa), che può pertanto rimanere collocata nello Stato di partenza.

Con riferimento al recepimento della Direttiva 2121, si fa presente che (i) nei Paesi Bassi l'iter legislativo non si è ancora completato, in attesa che il Senato esamini la proposta di legge approvata dalla Camera dei Rappresentanti il 1 giugno 2023; e (ii) in Italia è stato adottato il Decreto Legislativo 19, entrato in vigore il 22 marzo 2023, in cui si prevede espressamente che le relative previsioni “hanno effetto a decorrere dal 3 luglio 2023 e si applicano alle operazioni transfrontaliere e

	<p><i>internazionali nelle quali nessuna delle società partecipanti, alla medesima data, ha pubblicato il progetto</i>” (articolo 56, comma 1). Pertanto, in ragione della circostanza che la documentazione relativa all’Operazione è stata pubblicata in data 26 giugno 2023 (ossia prima del 3 luglio 2023), le previsioni del Decreto Legislativo 19 non trovano applicazione all’Operazione. Pur non essendo l’Operazione assoggettata alle previsioni di cui agli articoli 6-16, Capo II (<i>Trasformazione</i>), del Decreto Legislativo n. 19, le informazioni fornite nella relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione (la “Relazione”) sono sostanzialmente analoghe a quelle richieste dall’articolo 86-<i>quinquies</i> della Direttiva 1132, come modificata dalla Direttiva 2121, dall’articolo 8 e dall’articolo 21 (come richiamato dall’articolo 7) del Decreto Legislativo 19.</p>
1.5.	<p>Quando è previsto il perfezionamento dell’Operazione?</p> <p>Si prevede che l’Operazione sia perfezionata entro la fine del 2023, subordinatamente, all’avveramento o alla rinuncia delle Condizioni sospensive e al completamento di tutte le formalità preliminari.</p>
1.6.	<p>Perché trasferire la sede della società nei Paesi Bassi e non altrove?</p> <p>La ridomiciliazione nei Paesi Bassi è volta a collocare la sede della Società in una giurisdizione che risulta ideale allo scopo sotto diversi profili, come testimoniato dal trasferimento nei Paesi Bassi di numerosi gruppi – anche italiani – a vocazione internazionale (come Campari, MFE-Mediaset, Cementir, Exor).</p> <p>Inoltre, il trasferimento della sede legale nei Paesi Bassi potrebbe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - facilitare Brembo nel contesto del processo di acquisizioni e consolidamento di società attive in settori affini o complementari a quello in cui il Gruppo opera; - consentire a Brembo di beneficiare di un ordinamento giuridico ampiamente riconosciuto e apprezzato da investitori internazionali, in grado di valorizzare la dimensione globale del <i>business</i> raggiunta da Brembo; e - premiare, con maggiore efficacia e incisività, l’azionariato con orientamento a lungo termine.
1.7.	<p>Ci saranno dei cambiamenti in relazione alle attività operative in Italia e all’impegno della Società nei confronti dell’Italia?</p> <p>Brembo non sta lasciando l’Italia. L’Operazione è finalizzata a trasferire la sola sede legale della Società.</p> <p>Nel contesto dell’Operazione, non ci sarà nessun impatto sull’organizzazione, gestione e operatività aziendale in Italia né in alcuna altra regione in cui la Società opera. In particolare, non si prevede alcuna riorganizzazione, né è contemplato alcun trasferimento nei Paesi Bassi delle attività operative e delle persone del Gruppo. La Società continuerà ad operare in Italia tramite una sede secondaria.</p> <p>A esito dell’Operazione la Società manterrà la propria residenza fiscale in Italia e manterrà l’attuale partita IVA e l’attuale codice fiscale italiano.</p> <p>Il mantenimento dell’attuale struttura del Gruppo, che continuerà a fare capo alla Società, senza</p>

	<p>soluzione di continuità, riflette l'importanza per Brembo di mantenere la propria identità italiana e la storica presenza della Società in Italia.</p>
1.8.	<p>L'Operazione determinerà modifiche nella strategia aziendale del Gruppo?</p> <p>No, la strategia aziendale del Gruppo non subirà alcuna modifica e continuerà a essere concentrata sui segmenti “<i>top di gamma</i>” del settore <i>automotive</i>, sulla diversificazione verso altre aree geografiche e sull'ampliamento della gamma dei suoi prodotti, con particolare attenzione anche al settore di “<i>fascia media</i>”.</p> <p>L'Operazione non implicherà direttamente alcuna acquisizione, disinvestimento o modifica dell'attuale perimetro del Gruppo Brembo. L'Operazione ha lo scopo di favorire il conseguimento dei predetti obiettivi e, in primo luogo, quello di creare le condizioni idonee per la crescita futura del Gruppo, anche per linee esterne, a vantaggio dei suoi azionisti e <i>stakeholder</i>.</p>
1.9.	<p>Qualora l'Operazione fosse perfezionata, le Azioni Ordinarie di Brembo continuerebbero a essere quotate?</p> <p>Sì, anche a seguito del perfezionamento dell'Operazione, le Azioni Ordinarie continueranno a essere quotate, senza soluzione di continuità, solamente su Euronext Milan, sebbene con un diverso codice ISIN.</p> <p>L'Operazione non avrà effetti sulla quotazione delle Azioni Ordinarie, né sulla continuità delle negoziazioni.</p> <p>Le Azioni a Voto Speciale (come <i>infra</i> definite) non saranno quotate.</p>
1.10.	<p>Come cambierà il capitale sociale di Brembo?</p> <p>Alla data di pubblicazione del presente documento, il capitale sociale di Brembo è pari ad Euro 34.727.914, (trentaquattromilioni settecentoventisettemila novecentoquattordici) suddiviso in 333.922.250 (trecentotrentatremilioni novecentoventiduemila duecentocinquanta) Azioni Ordinarie, prive di valore nominale, il cui valore nominale implicito è pari a Euro 0,104 (zero virgola centoquattro).</p> <p>L'ordinamento dei Paesi Bassi, contrariamente a quello italiano, non ammette la possibilità, per le società olandesi per azioni a responsabilità limitata (<i>naamloze vennootschap</i>), di emettere azioni senza indicazione espressa del valore nominale e richiede che il valore nominale sia indicato all'interno dello statuto sociale e composto da non più di due decimali. Pertanto, nel contesto dell'Operazione e immediatamente prima del perfezionamento della stessa, è prevista la determinazione e la relativa indicazione – nello statuto sociale italiano e, quindi, nel Nuovo Statuto – del valore nominale espresso della Azioni Ordinarie e, a tal fine, la Riduzione del Capitale per l'importo massimo di Euro 31.388.691,50 (trentunomilioni trecentoottantottomila seicentonovantuno virgola cinquanta), calcolato assumendo che il numero di Azioni Ordinarie attualmente emesse (pari a n. 333.922.250 (trecentotrentatremilioni novecentoventiduemila duecentocinquanta)) non subisca variazioni e che nessun azionista di Brembo eserciti il Recesso spettante in relazione all'Operazione.</p>

1.11. Quali sono le condizioni sospensive all'efficacia dell'Operazione?

Il perfezionamento della Trasformazione Transfrontaliera, attraverso la stipula dell'atto notarile di trasferimento e di modifica statutaria predisposto ai sensi della legge olandese (l' "**Atto Notarile Olandese**"), è subordinato all'avveramento (o alla rinuncia) delle seguenti condizioni sospensive (le "**Condizioni**") rinunciabili da parte del consiglio di amministrazione della Società:

- (i) che nessuna entità governativa di una giurisdizione competente abbia approvato, emesso, promulgato, attuato o presentato qualsivoglia provvedimento, in corso di validità, che abbia l'effetto di proibire o rendere invalida l'esecuzione dell'Operazione;
- (ii) che l'ammontare in denaro eventualmente da pagarsi da parte della Società
 - (a) ai sensi dell'articolo 2437-*quater* c.c. agli azionisti di Brembo che abbiano esercitato il Recesso in relazione alla Trasformazione Transfrontaliera; e/o
 - (b) ai creditori di Brembo anteriori all'iscrizione della delibera dell'Assemblea Straordinaria presso il Registro delle Imprese di Bergamo, che abbiano proposto opposizione alla Trasformazione Transfrontaliera e/o alla Riduzione del Capitale (o, alternativamente, a banche o altri istituti finanziari al fine di garantire in maniera sufficiente i crediti di tali creditori di Brembo);

(l' "**Ammontare dell'Esborso**") non ecceda complessivamente l'importo di Euro 200.000.000 (), fermo restando, in ogni caso e per chiarezza, che l'Ammontare dell'Esborso sarà calcolato al termine della procedura di liquidazione delle azioni oggetto di Recesso, ossia al netto di (i) l'importo complessivamente dovuto dagli azionisti della Società o dai terzi per l'acquisto delle azioni oggetto di Recesso ai sensi dell'articolo 2437-*quater* c.c.; e (ii) l'importo da corrispondersi ai sensi dell'impegno ad acquistare azioni oggetto di Recesso assunto dall'azionista di maggioranza Nuova FourB S.r.l. pari a massimi Euro 50.000.000 (cinquantamiloni), nonché di ogni altro eventuale acquisto o impegno di acquisto delle azioni oggetto di Recesso;

- (iii) che non si siano verificati, in qualsiasi momento prima della stipula dell'Atto Notarile Olandese, a livello nazionale o internazionale, (a) eventi o situazioni non noti alla Società e/o al mercato, che comportino significativi cambiamenti nella situazione normativa, politica, finanziaria, economica, valutaria o di mercato, nazionale o internazionale, o qualsiasi *escalation* o aggravamento degli stessi che abbiano effetti sostanzialmente negativi sull'Operazione, sulla Società e/o sul Gruppo; e/o (b) eventi o situazioni di carattere straordinario che, individualmente o nell'insieme, causino, o potrebbero ragionevolmente causare, effetti sostanzialmente negativi sulla situazione giuridica, sul *business* nonché sulle condizioni finanziarie, patrimoniali e/o economiche (anche prospettiche) della Società e/o del Gruppo e/o sull'andamento delle Azioni Ordinarie su Euronext Milan. Resta inteso che la presente Condizione comprende, specificamente, anche tutti gli eventi o situazioni elencati alle lettere (a) e (b) di cui sopra che si dovessero verificare in conseguenza de, o in connessione con, la diffusione del COVID-19, la crisi politico-militare Russia-Ucraina e le tensioni politico-militari Cina-USA che, sebbene siano eventi di pubblico dominio alla data della Relazione, possono comportare effetti pregiudizievoli,

	<p>nei termini sopra indicati, nuovi e non previsti e né prevedibili.</p> <p>Maggiori informazioni sul Recesso e il relativo procedimento sono contenute nella Sezione 3 <i>infra</i>.</p>
1.12.	<p>L'Operazione legittimerà gli azionisti di Brembo a esercitare il Recesso?</p> <p>Sì, l'Operazione comporta la modifica dell'atto costitutivo della Società, come tale di competenza dell'assemblea straordinaria, e integra i presupposti per l'insorgere del diritto di Recesso.</p> <p>Maggiori informazioni sul Recesso sono contenute nella Sezione 3 <i>infra</i>.</p>
1.13.	<p>Il perfezionamento dell'Operazione è soggetto all'esercizio dei diritti di opposizione dei creditori?</p> <p>In linea con taluni orientamenti notarili e tenuto conto che nel contesto dell'Operazione è prevista la Riduzione del Capitale, ai sensi dell'articolo 2445, comma 3, c.c., la Trasformazione Transfrontaliera non sarà eseguita prima che siano decorsi 90 (novanta) giorni di calendario dalla dell'iscrizione della delibera dell'Assemblea Straordinaria presso il Registro delle Imprese di Bergamo, purché entro questo termine nessun creditore sociale anteriore all'iscrizione della delibera dell'Assemblea Straordinaria abbia proposto opposizione.</p> <p>Ai sensi dell'articolo 2445, comma 4, c.c., qualora entro detto termine siano presentate opposizioni, il Tribunale potrà disporre che l'operazione abbia comunque luogo, quando ritenga infondato il pericolo di pregiudizio per i creditori oppure la Società abbia prestato idonea garanzia.</p>
1.14.	<p>In quale momento Brembo verificherà se l'Ammontare dell'Esborso ha superato il limite di Euro 200.000.000 milioni?</p> <p>Ai sensi della legge italiana, il termine per l'esercizio del diritto di recesso termina 15 giorni dopo l'iscrizione presso il Registro delle Imprese competente della delibera dell'assemblea straordinaria che faccia sorgere il diritto di recesso.</p> <p>Una volta scaduto tale periodo di 15 giorni, le azioni in relazione alle quali sia stato esercitato il diritto di recesso saranno offerte da Brembo ai suoi attuali azionisti e, successivamente, le eventuali azioni invendute potranno essere offerte a terzi; le azioni che eventualmente residuino e che non siano state vendute dovranno essere acquistate dalla Società al prezzo di liquidazione a seguito del perfezionamento dell'Operazione.</p> <p>L'Ammontare dell'Esborso sarà calcolato al termine della procedura di liquidazione delle azioni oggetto di Recesso, ossia al netto di (i) l'importo complessivamente dovuto dagli azionisti della Società o dai terzi per l'acquisto delle azioni oggetto di Recesso ai sensi dell'articolo 2437-<i>quater</i> c.c.; e (ii) l'importo da corrispondersi ai sensi dell'impegno ad acquistare azioni oggetto di Recesso assunto dall'azionista di maggioranza Nuova FourB S.r.l. pari a massimi Euro 50.000.000 (cinquantamiliardi), nonché di ogni altro eventuale acquisto o impegno di acquisto delle azioni oggetto di Recesso.</p> <p>Soltanto a seguito del decorso del periodo previsto ai sensi della legge italiana per l'esercizio del diritto di recesso e, inoltre, a seguito (i) dell'offerta delle azioni Brembo, oggetto di Recesso, agli</p>

	<p>attuali azionisti di Brembo; e (ii) delle eventuali operazioni e/o accordi volti alla cessione delle azioni oggetto di Recesso, la Società sarà in grado di determinare se l'Ammontare dell'Esborso abbia superato il limite di Euro 200.000.000 (duecentomilioni) e, quindi, se la condizione sospensiva si sia avverata.</p> <p>A tal proposito, l'azionista di controllo Nuova FourB S.r.l. ha assunto l'impegno ad acquistare azioni oggetto di Recesso sino a un controvalore massimo complessivo pari a Euro 50.000.000 (cinquantamilioni).</p> <p>Brembo fornirà tempestiva comunicazione dell'avveramento (o della rinuncia, a seconda dei casi) delle Condizioni.</p>
1.15.	<p>Il consiglio di amministrazione di Brembo può rinunciare al limite massimo di Euro 200.000.000 milioni previsto per l'Ammontare dell'Esborso?</p> <p>Sì, è previsto che l'Assemblea Straordinaria deleghi al consiglio di amministrazione la facoltà di rinunciare alle Condizioni.</p>
1.16.	<p>Quali sono le autorizzazioni richieste da parte delle autorità di vigilanza / amministrative?</p> <p>Quotazione delle Azioni Ordinarie</p> <ul style="list-style-type: none"> • Non sarà presentata alcuna nuova richiesta per l'ammissione alla quotazione e/o alla negoziazione delle Azioni Ordinarie. Le Azioni Ordinarie continueranno a essere quotate su Euronext Milan anche a seguito dell'Operazione, sebbene con un diverso codice ISIN. <p>Altre autorizzazioni amministrative</p> <ul style="list-style-type: none"> • Non è richiesta alcuna autorizzazione amministrativa per l'esecuzione dell'Operazione.
1.17.	<p>Cosa succede in caso di mancato perfezionamento dell'Operazione?</p> <p>La sede legale della Società rimarrà in Italia.</p> <p>Gli azionisti Brembo continueranno a detenere le proprie azioni e qualsiasi esercizio del Recesso da parte degli azionisti di Brembo sarà privo di efficacia. Le azioni per le quali sia stato esercitato il Recesso, conseguentemente, continueranno a essere di proprietà degli azionisti che abbiano esercitato tale diritto e nessun pagamento sarà loro dovuto.</p>
1.18.	<p>Quando e dove si terrà l'Assemblea Straordinaria degli azionisti?</p> <p>L'assemblea straordinaria degli azionisti convocata per deliberare sull'Operazione (l' "Assemblea Straordinaria") si terrà il 27 luglio 2023 alle ore 9:00 (CET), in unica convocazione, in via Viale Europa 4 (Ingresso Gate 1), a Stezzano (BG), Italia.</p> <p>Per ulteriori informazioni in merito alle modalità di partecipazione si rinvia a quanto indicato alla successiva Q&A 1.25.</p>

<p>1.19.</p>	<p>Quali questioni saranno oggetto di votazione all'Assemblea Straordinaria degli azionisti?</p> <p>L'Assemblea Straordinaria degli azionisti sarà chiamata a deliberare in merito all'Operazione che sarà realizzata e perfezionata tramite, <i>inter alia</i>:</p> <ul style="list-style-type: none"> - l'adozione, da parte della Società, della forma giuridica di società per azioni a responsabilità limitata (<i>naamloze vennootschap</i> – sostanzialmente equivalente al tipo sociale di società per azioni di diritto italiano) regolata dal diritto dei Paesi Bassi, assumendo la denominazione sociale di “Brembo N.V.”, ponendo la propria sede legale ad Amsterdam, Paesi Bassi; - l'adozione del Nuovo Statuto, il quale, in conformità al diritto olandese, comporterà una variazione, oltre che della denominazione sociale e della sede legale – <i>inter alia</i> – del sistema di amministrazione e controllo, del meccanismo di nomina degli amministratori e di alcuni diritti amministrativi degli azionisti; - l'adozione dei termini e condizioni delle azioni a voto speciale (i “Termini e Condizioni”), <p>il tutto in forza dell'Atto Notarile Olandese.</p> <p>In tale contesto, l'Assemblea Straordinaria delibererà altresì in merito a (1) la determinazione e relativa indicazione nello statuto sociale italiano transitorio di Brembo e, quindi, nel Nuovo Statuto del valore nominale espresso della azioni ordinarie Brembo, in quanto richiesto dal diritto dei Paesi Bassi, (2) la Riduzione del Capitale, (3) la <i>governance</i> della Società e (4) la nomina della società di revisione Deloitte Accountants B.V.. Si segnala che il testo della proposta di deliberazione è riportato in calce alla Relazione, alla quale si fa rinvio.</p> <p>L'Assemblea Straordinaria degli azionisti si terrà in unica convocazione e, di conseguenza, non saranno previste date successive per l'Assemblea Straordinaria, come specificato nell'avviso di convocazione pubblicato sul sito <i>internet</i> di Brembo il 20 giugno 2023 e sul quotidiano “<i>Il Sole 24 Ore</i>” in data 21 giugno 2023.</p>
<p>1.20.</p>	<p>Chi ha il diritto di votare all'Assemblea Straordinaria?</p> <p>La <i>record date</i> è il 18 luglio 2023, ossia il settimo giorno di mercato aperto antecedente la data dell'Assemblea Straordinaria (la “Record Date”).</p> <p>I titolari di azioni Brembo alla Record Date che siano legittimati possono partecipare e votare all'Assemblea Straordinaria tramite il conferimento di apposita delega o subdelega al rappresentante designato individuato dalla Società. Per maggiori informazioni in merito si rinvia alla successiva Q&A 1.22, nonché all'avviso di convocazione pubblicato sul sito <i>web</i> della Società (www.brembo.com) sezione “<i>Investitori - Per gli Azionisti - Assemblea dei Soci</i>”, e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “<i>1info</i>” di Computershare S.p.A. (www.1info.it).</p>
<p>1.21.</p>	<p>In quale momento l'Assemblea Straordinaria sarà considerata regolarmente convocata e la delibera riguardante l'Operazione validamente adottata?</p> <p>Poiché l'Assemblea Straordinaria si terrà in unica convocazione, la stessa sarà considerata regolarmente convocata ove sia rappresentato almeno un quinto del capitale sociale (<i>quorum</i></p>

	<p>costitutivo). Gli azionisti astenuti saranno considerati nel calcolo del numero di azioni Brembo rappresentate all'assemblea ai fini della determinazione del raggiungimento o meno del <i>quorum</i>. In sede di assemblea straordinaria, le delibere sono adottate con voto favorevole di almeno due terzi dei diritti di voto rappresentati in tale assemblea (<i>quorum</i> deliberativo). Il mancato esercizio del diritto di voto e l'astensione avranno lo stesso effetto dei voti contrari alla proposta di approvazione dell'Operazione.</p> <p>L'azionista di controllo di Brembo, Nuova FourB S.r.l., ha confermato il suo supporto all'Operazione. Sulla base delle informazioni disponibili al 7 febbraio 2023 (<i>i.e.</i>, la data dell'ultima comunicazione redatta ai sensi dell'articolo 85-<i>bis</i>, comma 4-<i>bis</i>, del Regolamento Emittenti), Nuova FourB S.r.l. deteneva il 53,563% del capitale sociale emesso di Brembo e il 69,711% dei diritti di voto (tenendo anche in considerazione le azioni proprie detenute da Brembo).</p>
<p>1.22.</p>	<p>In che modo gli azionisti di Brembo possono esercitare i diritti di voto inerenti alle azioni intestate a loro nome?</p> <p>Ove le azioni Brembo siano intestate a nome di un azionista alla Record Date e l'intermediario autorizzato – presso cui le sue azioni Brembo sono depositate – trasmetta a Brembo la necessaria comunicazione, tale azionista di Brembo potrà partecipare all'Assemblea Straordinaria degli Azionisti e votare solo tramite il conferimento di apposita delega al rappresentante designato individuato dalla Società. Chiunque diventi azionista di Brembo successivamente alla Record Date non avrà diritto di partecipare o votare all'Assemblea Straordinaria.</p> <p>La Società ha individuato quale rappresentante designato, ai sensi dell'art. 135-<i>undecies</i> del TUF e dell'art. 11 dello Statuto sociale, Computershare S.p.A. con sede legale in Milano, Via Lorenzo Mascheroni 19, al quale i titolari di diritti di voto possono far pervenire, entro 25 luglio 2023, deleghe e/o subdeleghe sulla proposta all'ordine del giorno. Per maggiori informazioni riguardanti (i) la legittimazione all'intervento e al voto, (ii) le modalità e i termini per l'intervento e il voto, (iii) l'esercizio del diritto di voto per delega, si rinvia all'avviso di convocazione pubblicato sul sito <i>web</i> della Società (www.brembo.com) sezione “Investitori - Per gli Azionisti - Assemblea dei Soci”, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “1info” di Computershare S.p.A. (www.1info.it).</p> <p>Non sarà inviata documentazione agli azionisti di Brembo su come esercitare i diritti di voto.</p>
<p>1.23.</p>	<p>Gli azionisti di Brembo possono modificare le loro istruzioni di voto a seguito del conferimento di una delega a Computershare S.p.A. o revocare le loro deleghe?</p> <p>Le deleghe e le istruzioni di voto a Computershare S.p.A. possono essere revocate o modificate fino a due giorni di mercato aperto prima della data dell'Assemblea Straordinaria (<i>i.e.</i>, il 25 luglio 2023). Per maggiori informazioni si rinvia all'avviso di convocazione pubblicato sul sito web della Società (www.brembo.com) sezione “Investitori - Per gli Azionisti - Assemblea dei Soci”, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “1info” di Computershare S.p.A. (www.1info.it).</p>
<p>1.24.</p>	<p>Ove le azioni Brembo siano detenute tramite una banca o un intermediario, la banca o l'intermediario eserciteranno i diritti di voto inerenti a tali azioni?</p> <p>No, ove le azioni Brembo siano detenute da un azionista di Brembo tramite una banca, un intermediario o un depositario, l'azionista di Brembo è il titolare esclusivo dei diritti di voto. Tali</p>

	<p>diritti di voto possono essere esercitati fornendo indicazioni alla banca depositaria di trasmettere a Brembo, tramite l'intermediario che partecipa al sistema Monte Titoli, la comunicazione che certifichi che le azioni Brembo sono registrate a nome del relativo azionista di Brembo alla Record Date per l'Assemblea Straordinaria.</p>
1.25.	<p>Gli azionisti di Brembo possono partecipare personalmente all'Assemblea Straordinaria?</p> <p>Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 (convertito in Legge 24 aprile 2020, n. 27, modificato dal Decreto Legge 30 dicembre 2021, n. 228, convertito a sua volta, con modificazioni, dalla legge 25 febbraio 2022, n. 15 e da ultimo modificato dalla Legge 24 febbraio 2023, n. 14), <u>l'intervento in Assemblea Straordinaria è consentito esclusivamente tramite il conferimento di apposita delega al rappresentante designato individuato dalla Società (i.e., Computershare S.p.A. con sede legale in Milano, Via Lorenzo Mascheroni 19).</u></p> <p>Non sarà, pertanto, ammessa la partecipazione fisica dei singoli azionisti. Le istruzioni per conferire gratuitamente tale delega sono disponibili sul sito web della Società (www.brembo.com) sezione "Investitori - Per gli Azionisti - Assemblea dei Soc?".</p>
1.26.	<p>Il consiglio di amministrazione di Brembo raccomanda l'approvazione dell'Operazione?</p> <p>Sì. Nella riunione del 20 giugno 2023, il consiglio di amministrazione di Brembo ha attentamente considerato l'Operazione proposta e ha ritenuto che, tenuto conto delle circostanze, la stessa è nel miglior interesse di Brembo e dei suoi azionisti.</p> <p>Di conseguenza, il consiglio di amministrazione di Brembo ha approvato l'Operazione e ha raccomandato che gli azionisti di Brembo votino a favore dell'Operazione.</p>
1.27.	<p>Quali sono le possibili conseguenze negative che Brembo ha considerato riguardo l'Operazione?</p> <p>Nel valutare l'Operazione, il consiglio di amministrazione di Brembo ha tenuto conto delle possibili conseguenze negative e i rischi che possono derivare dall'Operazione proposta, come il fatto che il Meccanismo di Voto Speciale possa scoraggiare o rendere più difficile un'operazione di cambio di controllo. In ogni caso, tenendo conto che l'attuale struttura di controllo comporta già che la Società non sia contendibile e che il Meccanismo di Voto Speciale rafforzerebbe solamente tale non contendibilità in caso di diluizione dovuta ad acquisizioni per carta, il consiglio di amministrazione di Brembo ha concluso che i vantaggi attesi dall'Operazione superino le possibili conseguenze negative e i rischi.</p>
1.28.	<p>Il consiglio di amministrazione è stato assistito da un consulente nella valutazione dell'Operazione?</p> <p>Sì. Per valutare l'Operazione, il consiglio di amministrazione di Brembo ha conferito mandato a CitiBank quale consulente finanziario.</p>

2. MOTIVAZIONI DELLA TRASFORMAZIONE

2.1.	<p>Quali sono le principali motivazioni e i benefici attesi dall'Operazione?</p> <p>Sotto il profilo strategico, con il trasferimento della sede legale nei Paesi Bassi e la contestuale introduzione di un Meccanismo di Voto Speciale, potenziato rispetto a quello già adottato dalla Società, Brembo intende perseguire i seguenti obiettivi:</p> <ul style="list-style-type: none">(i) adottare una struttura flessibile del capitale sociale per consentire alla Società, da un lato, di mantenere e ulteriormente rafforzare una solida e stabile base azionaria e, dall'altro, di conciliare tale essenziale obiettivo di stabilità e continuità gestionale con le sopra indicate strategie di crescita e di diversificazione, creando i presupposti per poter cogliere opportunità di acquisizioni di, e/o alleanze strategiche con, società attive in settori affini o complementari rispetto a quello in cui il Gruppo opera, da realizzarsi mediante emissioni di nuove azioni in favore di, e/o scambi azionari con, terzi;(ii) premiare, con maggiore efficacia e incisività, l'azionariato con orientamento a lungo termine. Si ritiene, infatti, che una solida base azionaria risulti maggiormente idonea a supportare strategie di crescita di lungo periodo;(iii) beneficiare di un ordinamento giuridico ampiamente riconosciuto e apprezzato da investitori internazionali, in grado di valorizzare la dimensione globale del <i>business</i> raggiunta da Brembo, preservando al contempo la propria identità italiana e la storica presenza della Società in Italia;(iv) facilitare l'accesso al mercato dei capitali e di conseguenza beneficiare di un più ampio ventaglio di risorse finanziarie sia a titolo di capitale di rischio sia a titolo di capitale di debito.
------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

3. DIRITTO DI RECESSO

3.1.	<p>Gli azionisti di Brembo hanno diritto di esercitare diritti di opposizione, valutazione del giudice (<i>appraisal</i>), recesso o analoghi diritti?</p> <p>Gli azionisti di Brembo che non concorrano all'adozione della deliberazione sull'Operazione saranno legittimati a esercitare il Recesso ai sensi della legge italiana, in quanto l'Operazione comporta la modifica dell'atto costitutivo della Società e integra i presupposti per l'insorgere del diritto di Recesso.</p> <p>Ai sensi dell'articolo 2437-ter, comma 3, c.c., il valore di liquidazione delle azioni oggetto di Recesso da riconoscere agli azionisti recedenti è pari a Euro 13,096 (tredici virgola zeronovantasei) per ciascuna azione ordinaria Brembo.</p> <p>Le azioni Brembo in relazione alle quali sia stato esercitato il Recesso saranno offerte, in opzione</p>
------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>e prelazione, agli altri azionisti e, successivamente, le azioni oggetto di Recesso invendute potranno essere offerte a terzi; le azioni oggetto di Recesso che eventualmente residuino e che non siano state vendute dovranno essere acquistate da Brembo al predetto valore di liquidazione.</p> <p>La suddetta procedura di offerta e vendita, nonché il pagamento di ogni corrispettivo dovuto agli azionisti recedenti, saranno condizionati al perfezionamento dell'Operazione. Pertanto, nel caso in cui una o più delle Condizioni non si dovesse avverare ovvero non dovesse essere rinunciata, l'offerta e il collocamento nonché il successivo acquisto delle azioni oggetto di Recesso non potrà avvenire o divenire efficace e le stesse resteranno nella disponibilità dei rispettivi azionisti recedenti.</p>
<p>3.2.</p>	<p>Quali requisiti sono tenuti a rispettare gli azionisti di Brembo al fine di recedere?</p> <p>Per poter esercitare il Recesso, i titolari di azioni Brembo (i) non devono concorrere all'adozione della deliberazione sull'Operazione (in quanto assenti, contrari o astenuti), e (ii) alla data della comunicazione di esercizio del Recesso devono detenere le azioni in relazione alle quali intendano esercitare il Recesso.</p> <p>Si precisa che, a seguito dell'invio della comunicazione di Recesso, le relative azioni saranno bloccate e, per disposizione inderogabile di legge, non potranno essere vendute.</p>
<p>3.3.</p>	<p>Cosa devono fare gli azionisti di Brembo per esercitare il Recesso?</p> <p>Gli azionisti legittimati potranno esercitare il Recesso, in relazione ad alcune o tutte le proprie azioni, entro e non oltre 15 (quindici) giorni dall'iscrizione presso il Registro delle Imprese di Bergamo della delibera dell'Assemblea Straordinaria, mediante l'invio a Brembo di una dichiarazione con una delle seguenti modalità:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) lettera raccomandata A/R, indirizzata a Brembo S.p.A. presso c/o Computershare S.p.A. via Lorenzo Mascheroni n. 19, 20145 Milano; o (ii) documento informatico sottoscritto con la firma digitale ex Decreto Legislativo 7 marzo 2005, n. 82, o con altro tipo di firma elettronica qualificata ai sensi del regolamento (UE) 910/2014 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 23 luglio 2014, trasmesso dall'indirizzo PEC dell'azionista recedente al seguente indirizzo PEC "operations@pecserviziotitoli.it". <p>La notizia dell'avvenuta iscrizione sarà resa nota mediante un avviso pubblicato sul sito <i>web</i> della Società (www.brembo.com), sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" di Computershare S.p.A. (www.1info.it) nonché su un quotidiano a diffusione nazionale.</p> <p>La dichiarazione di recesso deve includere: (i) le generalità dell'azionista recedente, ivi incluso il codice fiscale; (ii) i recapiti dell'azionista recedente - ivi incluso il numero di telefono e, ove possibile, l'indirizzo <i>e-mail</i> - per le comunicazioni relative alla procedura; (iii) il numero delle azioni in relazione alle quali è esercitato il Recesso.</p> <p>La dichiarazione dovrà contenere le indicazioni di cui all'articolo 2437-bis, comma 1, c.c., ovvero: (i) i dati anagrafici, il codice fiscale, il domicilio e un recapito telefonico dell'azionista recedente, per le comunicazioni inerenti al Recesso; (ii) il numero di azioni per le quali viene</p>

	<p>esercitato il Recesso; e (iii) l'indicazione dell'intermediario autorizzato presso cui è acceso il conto sul quale sono depositate le Azioni per le quali è stato esercitato il Recesso. L'azionista recedente sarà, inoltre, tenuto a chiedere all'intermediario, contestualmente all'invio a Brembo della dichiarazione, l'emissione della comunicazione attestante: (i) la titolarità ininterrotta delle azioni oggetto di Recesso in capo al richiedente da prima dell'apertura dei lavori dell'Assemblea Straordinaria e fino al momento del rilascio della comunicazione dell'intermediario; nonché (ii) l'assenza di pegno o altri vincoli sulle azioni oggetto di Recesso. Qualora le azioni oggetto di Recesso siano gravate da pegno o da altri vincoli in favore di terzi, l'azionista recedente dovrà altresì allegare alla dichiarazione l'attestazione del creditore pignoratizio (ovvero del soggetto a favore del quale sia apposto il vincolo) con cui tale soggetto presti il proprio consenso irrevocabile e incondizionato alla liberazione delle azioni dal pegno e/o dal vincolo, nonché alla relativa liquidazione, in conformità alle istruzioni dell'azionista recedente</p> <p>Ulteriori dettagli sull'esercizio del Recesso nonché le informazioni in merito alle modalità e ai termini della procedura di liquidazione (incluso il numero di azioni oggetto di Recesso, l'offerta in opzione e in prelazione nonché l'offerta sul mercato) saranno forniti agli azionisti di Brembo in conformità alle disposizioni legislative e regolamentari applicabili con comunicazioni pubblicate sul sito <i>web</i> della Società (www.brembo.com), sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" di Computershare S.p.A. (www.1info.it) nonché su un quotidiano a diffusione nazionale.</p>
<p>3.4.</p>	<p>Com'è stato determinato il prezzo di liquidazione dovuto agli azionisti di Brembo che esercitino il Recesso?</p> <p>Ai sensi dell'articolo 2437-ter del codice civile italiano, il prezzo di liquidazione (pari a Euro 13,096 (tredici virgola zeronovantasei) per ciascuna azione Brembo) è stato calcolato facendo riferimento alla media aritmetica dei prezzi di chiusura delle azioni Brembo nei sei mesi che hanno preceduto la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea Straordinaria (il quale è stato pubblicato il 20 giugno 2023).</p>
<p>3.5.</p>	<p>Quando sarà pagato il prezzo di liquidazione?</p> <p>Il pagamento di ogni corrispettivo dovuto agli azionisti recedenti, sarà condizionato al perfezionamento dell'Operazione. Pertanto, nel caso in cui una o più delle Condizioni non si dovesse avverare ovvero non dovesse essere rinunciata, l'offerta e il collocamento nonché il successivo acquisto delle azioni oggetto di Recesso non potrà avvenire o divenire efficace e le stesse resteranno nella disponibilità dei rispettivi azionisti recedenti.</p>
<p>3.6.</p>	<p>Gli azionisti recedenti di Brembo avranno diritto a vendere le loro azioni a seguito dell'esercizio del Recesso?</p> <p>No, perché le azioni per le quali è stato esercitato il Recesso, per disposizione inderogabile di legge, non possono essere vendute o costituire oggetto di atti di disposizione sino al trasferimento delle azioni medesime ovvero alla verifica del mancato avveramento (o della mancata rinuncia, a seconda dei casi) delle Condizioni.</p>
<p>3.7.</p>	<p>Qualora l'Operazione non diventasse efficace, cosa succederà alle azioni Brembo in relazione alle quali è stato esercitato il Recesso? Gli azionisti di Brembo perderanno le</p>

	<p>loro azioni in ogni caso?</p> <p>Qualora l'Operazione non fosse perfezionata, le azioni in relazione alle quali sia stato esercitato il Recesso continueranno ad essere di proprietà degli azionisti che hanno esercitato tale diritto; non sarà dovuto alcun corrispettivo a tali azionisti e le relative azioni Brembo continueranno a essere quotate su Euronext Milan.</p>
3.8.	<p>Gli azionisti di Brembo saranno legittimati ad esercitare il Recesso qualora diventino azionisti di Brembo solo dopo la Record Date?</p> <p>Ai sensi dell'articolo 127-<i>bis</i>, comma 2, del TUF, colui a favore del quale sia effettuata la registrazione in conto delle azioni successivamente alla Record Date e prima dell'apertura dei lavori dell'Assemblea Straordinaria, è considerato non aver concorso all'approvazione della deliberazione ai fini dell'esercizio del Recesso.</p> <p>Pertanto, un soggetto che diventi azionista di Brembo successivamente alla Record Date (<i>i.e.</i>, dopo il 18 luglio 2023), ma prima dell'inizio dell'Assemblea Straordinaria (convocata il 27 luglio 2023 alle ore 9:00 CEST) non sarà legittimato a votare in Assemblea Straordinaria, ma sarà legittimato a esercitare il Recesso.</p>
3.9.	<p>Gli azionisti di Brembo che hanno esercitato il Recesso avranno diritto di ricevere Azioni a Voto Speciale (come definite di seguito)?</p> <p>Gli azionisti Brembo che abbiano esercitato il Recesso non riceveranno né Azioni Ordinarie né, di conseguenza, Azioni a Voto Speciale (come di seguito definite), per le azioni in relazioni a cui tali azionisti abbiano esercitato il Recesso.</p>

4. AZIONI A VOTO SPECIALE

4.1.	<p>Qual è la finalità del Meccanismo di Voto Speciale?</p> <p>La finalità del Meccanismo di Voto Speciale è di rafforzare ulteriormente la stabilità del Gruppo e incentivare lo sviluppo e il coinvolgimento continuativo di una base stabile di azionisti di lungo periodo (c.d. <i>loyal shareholders</i>), anche in funzione della realizzazione della strategia di crescita del Gruppo mediante acquisizioni e consolidamento di società attive in settori affini o complementari a quello in cui il Gruppo opera.</p> <p>Lo scopo del Meccanismo di Voto Speciale è, dunque, quello di premiare la detenzione di lungo periodo di Azioni Ordinarie e di promuovere la stabilità della base azionaria della Società confermando e rafforzando l'istituto della maggiorazione del diritto di voto <i>ex</i> articolo 127-<i>quinquies</i> del TUF già adottato dalla Società dall'aprile 2019, attraverso l'assegnazione – in seguito al perfezionamento dell'Operazione, secondo il diritto olandese – di Azioni a Voto Speciale (come <i>infra</i> definite) cui sono attribuiti diritti di voto ulteriori rispetto al diritto di voto attribuito da ciascuna azione ordinaria Brembo.</p> <p>Il Meccanismo di Voto Speciale è strutturato in maniera simile a quello adottato da numerose</p>
------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>società quotate che hanno ridomiciliato la propria sede legale nei Paesi Bassi (ad esempio Campari, CNH Industrial, Exor, FCA-Fiat Chrysler Automobiles e Ferrari) e da altre società olandesi e in linea, altresì, con una prassi diffusa a livello internazionale.</p> <p>Brembo ha largamente beneficiato del supporto dei propri azionisti di lungo periodo e il Meccanismo di Voto Speciale consentirà di proseguire a beneficiare di tale supporto in futuro senza alcun impedimento rispetto alla possibilità di perseguire opportunità di crescita esterna.</p>
<p>4.2.</p>	<p>Quali sono le principali differenze tra il Meccanismo di Voto Speciale e il sistema di maggiorazione del diritto di voto attualmente in vigore?</p> <p>Secondo l'istituto della maggiorazione del diritto di voto <i>ex</i> articolo 127-<i>quinquies</i> del TUF, adottato dalla Società nel 2019, ciascuna azione ordinaria Brembo può dare diritto a due diritti di voto. Secondo il Meccanismo di Voto Speciale, viceversa, ciascuna azione ordinaria della Società attribuirebbe un diritto di voto, e gli azionisti legittimati riceverebbero azioni ulteriori (le Azioni a Voto Speciale, come <i>infra</i> definite) che attribuirebbero diritti di voto aggiuntivi.</p> <p>Ai sensi del diritto italiano, l'istituto della maggiorazione del diritto di voto consente l'assegnazione, al massimo, di due diritti di voto per azione, subordinatamente alla detenzione continuativa delle rispettive azioni per un periodo minimo di 24 mesi. Diversamente, nell'ordinamento olandese, la maggiorazione del voto viene attribuita, agli azionisti che abbiano maturato il diritto, tramite assegnazione di azioni di categoria speciale (le “Azioni a Voto Speciale” o “SVS”) che attribuiscono diritti di voto in misura proporzionale al loro valore nominale. Il Meccanismo di Voto Speciale prevede – tramite l'abbinamento di Azioni a Voto Speciale alle Azioni Ordinarie, le quali continuano ad attribuire 1 (uno) voto ciascuna – che gli azionisti “<i>loyal</i>” di lunga durata abbiano la possibilità di esercitare:</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) 1 (uno) voto aggiuntivo per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 1 (uno) anno. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 2 (due) voti; (ii) 2 (due) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 2 (due) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 3 (tre) voti; (iii) 3 (tre) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 3 (tre) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 4 (quattro) voti; (iv) 4 (quattro) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 4 (quattro) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 5 (cinque) voti;

- (v) 5 (cinque) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 5 (cinque) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 6 (sei) voti;
- (vi) 6 (sei) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 6 (sei) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 7 (sette) voti;
- (vii) 7 (sette) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 7 (sette) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 8 (otto) voti;
- (viii) 8 (otto) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 8 (otto) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 9 (nove) voti; e
- (ix) 9 (nove) voti aggiuntivi per ciascuna Azione Ordinaria detenuta per un periodo continuativo di 9 (nove) anni. Pertanto, in tale circostanza, ciascuna Azione Ordinaria – tramite abbinamento di un’Azione a Voto Speciale – consentirà di esercitare complessivamente 10 (dieci) voti.

In aggiunta, al fine di premiare gli attuali azionisti di Brembo che alla data odierna siano già – o manifestino la propria volontà di diventare – azionisti di lungo periodo e che intendano supportare la Società nel proprio progetto di crescita e internalizzazione (che trova nella Trasformazione Transfrontaliera una sua fase essenziale) nonché al fine di incentivare il *long-term commitment* di tutti gli attuali azionisti di Brembo, il Meccanismo di Voto Speciale prevede

- (i) l’attribuzione di 1 (uno) voto aggiuntivo a ciascuna Azione Ordinaria che risulti iscritta nell’elenco speciale italiano (l’**“Elenco Speciale Italiano”**) entro la data in cui termina il periodo per l’esercizio del Recesso (ossia il 15° (quindicesimo) giorno successivo all’iscrizione presso il Registro delle Imprese di Bergamo della delibera dell’Assemblea Straordinaria) (il **“Termine Finale”**) e resti nella titolarità del medesimo sino alla Data di Efficacia dell’Operazione; e
- (ii) il computo ai fini dell’attribuzione delle Azioni a Voto Speciale, a seconda del caso, (a) del pregresso conseguimento della Maggiorazione del Voto attualmente in vigore per effetto del decorso del termine minimo di detenzione delle Azioni Ordinarie per 24 (ventiquattro) mesi e, quindi, della titolarità pregressa del beneficio di 1 (uno) voto aggiuntivo per ciascuna Azione Ordinaria; e (b) del pregresso periodo di iscrizione nell’Elenco Speciale Italiano.

Ai sensi del diritto italiano, le azioni cui è ricollegata la maggiorazione del diritto di voto restano sempre Azioni Ordinarie (essendo ricollegata la maggiorazione del diritto di voto soggettivamente al titolare di tali azioni) e non costituiscono una particolare categoria di azioni; viceversa, ai sensi

	del diritto olandese, le Azioni a Voto Speciale costituiscono una categoria speciale di azioni.
4.3.	<p>Qual è la struttura del Meccanismo di Voto Speciale?</p> <p>(i) <u>Legittimazione a 2 (due) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale A</u></p> <p>(a) <u>Assegnazione iniziale</u>: gli azionisti di Brembo che (1) non siano titolari della maggioranza del diritto di voto <i>ex</i> articolo 127-<i>quinquies</i> del TUF (la “Maggiorazione del Voto”) alla data di efficacia dell’operazione e (2) abbiano iscritto (o abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione de) le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano entro il Termine Finale, saranno legittimati a esercitare complessivamente 2 (due) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta e a tal fine avranno diritto di ricevere – per ciascuna Azione Ordinaria posseduta e che risulti iscritta continuativamente nell’Elenco Speciale Italiano entro il Termine Finale – 1 (una) Azione a Voto Speciale di categoria “A” che attribuisce 1 (uno) diritto di voto (le “Azioni a Voto Speciale A” o “SVS A”), purché l’azionista interessato ne faccia richiesta secondo le modalità di cui ai Termini e Condizioni, come descritte nella Relazione (gli azionisti che effettuino tale richiesta, gli “Azionisti Designati Iniziali A”). Le Azioni a Voto Speciale A saranno assegnate agli Azionisti Designati Iniziali A non oltre 15(quindici) giorni lavorativi dalla data di efficacia dell’Operazione (la “Data di Assegnazione Iniziale”).</p> <p>(b) <u>Assegnazione successiva</u>: gli azionisti di Brembo che (1) non abbiano iscritto le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano o (2) abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle stesse in tale Elenco Speciale Italiano dopo il Termine Finale, saranno legittimati, previa richiesta di iscrizione delle proprie Azioni Ordinarie nel registro delle Azioni a Voto Speciale (il “Registro Loyalty”), a esercitare complessivamente 2 (due) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta delle Azioni Ordinarie, nonché di iscrizione continuativa delle medesime nel Registro Loyalty. Per le sole Azioni Ordinarie per le quali sia stato fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle stesse nell’Elenco Speciale Italiano successivamente al Termine Finale, si terrà conto della pregressa iscrizione nell’Elenco Speciale Italiano. A tal fine, i predetti soggetti avranno diritto di ricevere, per ciascuna azione ordinaria posseduta, 1 (una) Azione a Voto Speciale A, purché l’azionista interessato ne faccia richiesta secondo le modalità di cui ai Termini e Condizioni, come descritte nella Relazione. Dopo 1 (uno) anno dalla data di iscrizione delle Azioni Ordinarie nel Registro <i>Loyalty</i>, tali Azioni a Voto Speciale A saranno assegnate agli azionisti di Brembo legittimati.</p> <p>(ii) <u>Legittimazione a 3 (tre) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale B</u></p> <p>(a) <u>Assegnazione iniziale</u>: gli azionisti di Brembo che alla data di efficacia dell’Operazione siano titolari della Maggiorazione del Voto, saranno legittimati a esercitare complessivamente 3 (tre) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta e a tal fine avranno diritto di ricevere – per ciascuna Azione Ordinaria posseduta e che risulti iscritta continuativamente nell’Elenco Speciale Italiano prima del Termine Finale – 1 (una) Azione a Voto Speciale di categoria “B” che attribuisce 2 (due) diritti di voto (le “Azioni a Voto Speciale B” o “SVS B”), purché l’azionista interessato ne faccia richiesta</p>

secondo le modalità di cui ai Termini e Condizioni, come descritte nella Relazione (gli azionisti che effettuino tale richiesta, gli “**Azionisti Designati Iniziali B**” e, insieme agli Azionisti Designati Iniziali A, collettivamente, gli “**Azionisti Designati Iniziali**”). Le Azioni a Voto Speciale B saranno assegnate agli Azionisti Designati Iniziali B alla Data di Assegnazione Iniziale.

(b) Assegnazione successiva:

- gli azionisti di Brembo che (1) abbiano iscritto (o abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione de) le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano prima della data dell’annuncio dell’Operazione al mercato (ossia, prima del 20 giugno 2023) (la “**Data di Annuncio**”); e (2) non siano titolari della Maggiorazione del Voto alla data di efficacia dell’Operazione, saranno legittimati a esercitare 3 (tre) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta, al primo nel tempo tra (i) il decorso del 24° (ventiquattresimo) mese dalla iscrizione delle Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano; e (ii) il decorso di 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate A
- gli azionisti di Brembo che (1) non abbiano iscritto le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano o (2) non abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano entro la Data di Annuncio, saranno legittimati a esercitare 3 (tre) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta, decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie detenute a seguito della Trasformazione Transfrontaliera e per le quali sia stata richiesta l’assegnazione iniziale di SVS A dopo il completamento della Trasformazione Transfrontaliera stessa (le “**Azioni Ordinarie Legittimate A**”).

(iii) Legittimazione a 4 (quattro) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale C

Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie detenute a seguito della Trasformazione Transfrontaliera e per le quali sia stata richiesta l’assegnazione iniziale di SVS B dopo il completamento della Trasformazione Transfrontaliera stessa (le “**Azioni Ordinarie Legittimate B**”), i relativi titolari saranno legittimati a esercitare 4 (quattro) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta. In particolare, (1) tali Azioni Ordinarie Legittimate B si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in azioni ordinarie legittimate per l’assegnazione delle SVS C, come *infra* definite (le “**Azioni Ordinarie Legittimate C**”); e (2) le corrispondenti Azioni a Voto Speciale B si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale di categoria “C” munite di 3 (tre) diritti di voto ciascuna (le “**Azioni a Voto Speciale C**” o “**SVS C**”).

(iv) Legittimazione a 5 (cinque) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale D

Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate C, i relativi titolari saranno legittimati a esercitare 5 (cinque) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta. In particolare, (1) tali Azioni Ordinarie Legittimate C si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in

azioni ordinarie legittimate per l'assegnazione delle SVS D, come *infra* definite (le “**Azioni Ordinarie Legittimate D**”); e (2) le corrispondenti Azioni a Voto Speciale C si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale di categoria “D” munite di 4 (quattro) diritti di voto ciascuna (le “**Azioni a Voto Speciale D**” o “**SVS D**”).

(v) Legittimazione a 6 (sei) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale E

Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate D, i relativi titolari saranno legittimati a esercitare 6 (sei) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta. In particolare, (1) tali Azioni Ordinarie Legittimate D si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in azioni ordinarie legittimate per l'assegnazione delle SVS E, come *infra* definite (le “**Azioni Ordinarie Legittimate E**”); e (2) le corrispondenti Azioni a Voto Speciale D si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale di categoria “E” munite di 5 (cinque) diritti di voto ciascuna (le “**Azioni a Voto Speciale E**” o “**SVS E**”).

(vi) Legittimazione a 7 (sette) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale F

Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate E, i relativi titolari saranno legittimati a esercitare 7 (sette) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta. In particolare, (1) tali Azioni Ordinarie Legittimate E si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in azioni ordinarie legittimate per l'assegnazione delle SVS F, come *infra* definite (le “**Azioni Ordinarie Legittimate F**”); e (2) le corrispondenti Azioni a Voto Speciale E si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale di categoria “F” munite di 5 (cinque) diritti di voto ciascuna (le “**Azioni a Voto Speciale F**” o “**SVS F**”).

(vii) Legittimazione a 8 (otto) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale G

Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate F, i relativi titolari saranno legittimati a esercitare 8 (otto) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta. In particolare, (1) tali Azioni Ordinarie Legittimate F si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in azioni ordinarie legittimate per l'assegnazione delle SVS G, come *infra* definite (le “**Azioni Ordinarie Legittimate G**”); e (2) le corrispondenti Azioni a Voto Speciale F si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale di categoria “G” munite di 7 (sette) diritti di voto ciascuna (le “**Azioni a Voto Speciale G**” o “**SVS G**”).

(viii) Legittimazione a 9 (nove) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale H

Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate G, i relativi titolari saranno legittimati a esercitare 9 (nove) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta. In particolare, (1) tali Azioni Ordinarie Legittimate G si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in azioni ordinarie legittimate per l'assegnazione delle SVS H, come *infra* definite (le “**Azioni Ordinarie Legittimate H**”); e (2) le corrispondenti Azioni a Voto Speciale G si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale di categoria “H”

	<p>munite di 8 (otto) diritti di voto ciascuna (le “Azioni a Voto Speciale H” o “SVS H”).</p> <p>(ix) <u>Legittimazione a 10 (dieci) diritti di voto: assegnazione di Azioni a Voto Speciale I</u></p> <p>Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate H, i relativi titolari saranno legittimati a esercitare 10 (dieci) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta. In particolare, (1) tali Azioni Ordinarie Legittimate H si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in azioni ordinarie legittimate per l’assegnazione delle SVS I, come <i>infra</i> definite (le “Azioni Ordinarie Legittimate I”); e (2) le corrispondenti Azioni a Voto Speciale H si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale di categoria “I” munite di 9 (nove) diritti di voto ciascuna (le “Azioni a Voto Speciale I” o “SVS I”).</p>
4.4.	<p>Gli azionisti di Brembo che siano titolari già della Maggiorazione del Voto alla data di efficacia dell’Operazione hanno diritto di partecipare al Meccanismo di Voto Speciale?</p> <p>Sì, gli azionisti di Brembo che siano già titolari della Maggiorazione del Voto alla data di efficacia dell’Operazione saranno legittimati a esercitare complessivamente 3 (tre) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta e a tal fine avranno diritto di ricevere – per ciascuna Azione Ordinaria posseduta e che risulti iscritta continuativamente nell’Elenco Speciale Italiano prima del Termine Finale – 1 (una) Azione a Voto Speciale B, purché l’azionista interessato ne faccia richiesta secondo quanto previsto nei Termini e Condizioni. Le Azioni a Voto Speciale B saranno assegnate agli Azionisti Designati Iniziali B alla Data di Assegnazione Iniziale.</p>
4.5.	<p>Gli azionisti di Brembo che non siano titolari della Maggiorazione del Voto, ma che abbiano iscritto (o abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione de) le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano entro il Termine Finale hanno il diritto di partecipare al Meccanismo di Voto Speciale?</p> <p>Sì, gli azionisti di Brembo che (1) non siano titolari della Maggiorazione del Voto alla data di efficacia dell’Operazione e (2) abbiano iscritto (o abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione de) le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano entro il Termine Finale, saranno legittimati a esercitare complessivamente 2 (due) diritti di voto per ciascuna Azione Ordinaria detenuta e a tal fine avranno diritto di ricevere – per ciascuna Azione Ordinaria posseduta e che risulti iscritta continuativamente nell’Elenco Speciale Italiano entro il Termine Finale – 1 (una) Azione a Voto Speciale A, purché l’azionista interessato ne faccia richiesta secondo quanto previsto nei Termini e Condizioni. Le Azioni a Voto Speciale A saranno assegnate agli Azionisti Designati Iniziali A alla Data di Assegnazione Iniziale.</p>
4.6.	<p>Gli azionisti di Brembo che non abbiano iscritto le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano o abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle stesse in tale Elenco Speciale Italiano dopo il Termine Finale hanno il diritto di partecipare al Meccanismo di Voto Speciale?</p> <p>Sì, gli azionisti di Brembo che (1) non abbiano iscritto le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano o (2) abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle stesse in tale Elenco Speciale Italiano dopo il Termine Finale, possono scegliere di partecipare al Meccanismo di Voto Speciale previa richiesta di iscrizione delle proprie Azioni Ordinarie nel</p>

	<p>Registro Loyalty, secondo quanto previsto nei Termini e Condizioni. Nel caso in cui le Azioni Ordinarie siano state iscritte nell'Elenco Speciale Italiano (seppur dopo il Termine Finale) si terrà conto, alle condizioni indicate nei Termini e Condizioni, anche del pregresso periodo di iscrizione nell'Elenco Speciale Italiano.</p> <p>Ai fini di quanto precede, le Azioni Ordinarie che alla data di efficacia dell'Operazione siano iscritte nell'Elenco Speciale Italiano saranno automaticamente iscritte nel Registro Loyalty.</p>
<p>4.7.</p>	<p>In che modo gli Azionisti Designati Iniziali possono partecipare al Meccanismo di Voto Speciale alla Data di Assegnazione Iniziale?</p> <p>Gli Azionisti Designati Iniziali che desiderino ricevere Azioni a Voto Speciale A ovvero, a seconda dei casi, Azioni Speciali B, alla Data di Assegnazione Iniziale dovranno seguire la procedura descritta nei Termini e Condizioni.</p> <p>In particolare, successivamente al perfezionamento dell'Operazione, gli Azionisti Designati Iniziali dovranno a tal fine:</p> <p>(a) trasmettere un modulo di assegnazione, che sarà reso disponibile sul sito <i>web</i> di Brembo (www.brembo.com), opportunamente compilato e sottoscritto, al loro rispettivo intermediario entro 10 (dieci) giorni lavorativi dalla data di efficacia dell'Operazione. L'intermediario provvederà a inviare a Brembo il modulo di assegnazione iniziale, opportunamente compilato e sottoscritto dagli azionisti richiedenti; e</p> <p>(b) continuare a detenere, dalla data di efficacia dell'Operazione sino alla Data di Assegnazione Iniziale, le Azioni Ordinarie in relazione alle quali sarà stata richiesta l'assegnazione delle Azioni a Voto Speciale A ovvero, a seconda dei casi, delle Azioni Speciali B.</p> <p>La titolarità delle Azioni Ordinarie alla data di efficacia dell'Operazione e alla data di trasmissione del modulo di assegnazione iniziale all'intermediario depositario, saranno attestate dall'intermediario medesimo.</p> <p>Per ulteriori dettagli sulla procedura di assegnazione iniziale si rinvia ai Termini e Condizioni.</p>
<p>4.8.</p>	<p>In che modo gli azionisti che, alla data di efficacia dell'Operazione, non abbiano iscritto le proprie Azioni Ordinarie nell'Elenco Speciale Italiano possono scegliere di partecipare al Meccanismo di Voto Speciale?</p> <p>Successivamente al perfezionamento dell'Operazione, gli azionisti di Brembo che (1) non abbiano iscritto le proprie Azioni Ordinarie nell'Elenco Speciale Italiano e (2) vogliano ricevere Azioni a Voto Speciale A, dovranno richiedere a Brembo di iscrivere (in tutto o in parte) le proprie Azioni Ordinarie all'interno del Registro Loyalty inviando, tramite i rispettivi intermediari depositari, un modulo di richiesta che sarà reso disponibile sul sito <i>web</i> di Brembo (www.brembo.com), opportunamente compilato e sottoscritto dagli azionisti richiedenti.</p> <p>La titolarità delle Azioni Ordinarie alla data di trasmissione del modulo di richiesta all'intermediario depositario sarà attestata dall'intermediario medesimo.</p> <p>Dalla data in cui le Azioni Ordinarie saranno iscritte nel Registro Loyalty in nome dello stesso</p>

	<p>azionista o del suo avente causa a condizione che sia un “<i>loyalty transferee</i>” (come definito nei Termini e Condizioni), tali Azioni Ordinarie diventeranno Azioni Ordinarie Designate (come definite nei Termini e Condizioni). Dopo 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty), le Azioni Ordinarie Designate diventeranno Azioni Ordinarie Legittimate A e il titolare riceverà 1 (una) Azione a Voto Speciale A per ciascuna Azione Ordinaria Legittimata A detenuta.</p>
4.9.	<p>In che modo gli azionisti che abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle stesse in tale Elenco Speciale Italiano dopo il Termine Finale possono scegliere di partecipare al Meccanismo di Voto Speciale?</p> <p>Nel caso di richiesta di assegnazione di SVS A da parte di azionisti che (1), alla data di efficacia dell’Operazione, non siano titolari della Maggiorazione del Voto e (2) abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano successivamente al Termine Finale, si terrà conto, alle condizioni indicate di seguito, anche del pregresso periodo di iscrizione nell’Elenco Speciale Italiano. In particolare, il termine di 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta delle Azioni Ordinarie Designate (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) decorrerà dalla data di iscrizione iniziale nell’Elenco Speciale Italiano.</p> <p>Decorso il predetto termine, le Azioni Ordinarie Designate diventeranno Azioni Ordinarie Legittimate A e il titolare riceverà 1 (una) Azione a Voto Speciale A per ciascuna Azione Ordinaria Legittimata A detenuta.</p> <p>Ai fini di quanto precede, le Azioni Ordinarie che alla data di efficacia dell’Operazione siano iscritte nell’Elenco Speciale Italiano saranno automaticamente iscritte nel Registro Loyalty.</p> <p>Successivamente a tale data, gli azionisti che desiderino mantenere le proprie Azioni Ordinarie nel Registro Loyalty dovranno seguire la procedura descritta nei Termini e Condizioni e trasmettere al loro rispettivo intermediario il modulo di conferma di iscrizione che sarà reso disponibile sul sito <i>web</i> della Società (www.brembo.com), opportunamente compilato e sottoscritto, entro 10 (dieci) giorni lavorativi dalla data di efficacia dell’Operazione. L’intermediario provvederà a inviare a Brembo il modulo di conferma di iscrizione, opportunamente compilato e sottoscritto dagli azionisti richiedenti.</p> <p>A seguito della ricezione del modulo di conferma di iscrizione da parte della Società, tali Azioni Ordinarie saranno convertite in Azioni Ordinarie Designate e considerate come tali dalla Data di Efficacia dell’Operazione.</p> <p>La titolarità delle azioni Brembo alla Data di Efficacia dell’Operazione e alla data di trasmissione del modulo di conferma di iscrizione all’intermediario depositario, saranno attestate dall’intermediario medesimo.</p>
4.10.	<p>Qualora gli azionisti scelgano partecipare al Meccanismo di Voto Speciale, iscrivendo le loro Azioni Ordinarie nel Registro Loyalty, potranno poi questi vendere le proprie Azioni Ordinarie?</p> <p>Sì, tuttavia per diventare Azioni Ordinarie Legittimate, le Azioni Ordinarie devono rimanere</p>

	<p>registrate nel Registro Loyalty per un periodo di tempo continuato, senza essere vendute, cedute e/o trasferite.</p> <p>Al fine di trasferire le Azioni Ordinarie registrate nel Registro Loyalty, l'azionista dovrà richiedere la cancellazione delle stesse da tale registro, trasmettendo un modulo di cancellazione (che sarà messo a disposizione sul sito <i>internet</i> della Società) debitamente compilato. Non appena il modulo di cancellazione debitamente compilato sia ricevuto dalla Società, le azioni saranno liberamente trasferibili.</p> <p>A seguito della cancellazione, tali Azioni Ordinarie diverranno liberamente negoziabili e il relativo titolare (così come il relativo cessionario) perderà il diritto di ricevere un corrispondente numero di Azioni a Voto Speciale.</p> <p>In deroga a quanto precede il trasferimento ad un Loyalty Transferee (come definito nei Termini e Condizioni): (i) non richiede la cancellazione delle Azioni Ordinarie dal Registro Loyalty; (ii) la registrazione di tali azioni in nome dello stesso azionista non sarà considerata interrotta; e (iii) il diritto di ricevere le Azioni a Voto Speciale sarà trasferito in capo al Loyalty Transferee.</p> <p>Gli azionisti che esercitino il Recesso non saranno legittimati a ricevere Azioni a Voto Speciale relativamente alle azioni Brembo per le quali sia stato esercitato il Recesso.</p>
<p>4.11.</p>	<p>Un azionista, che abbia ricevuto Azioni a Voto Speciale, può vendere le rispettive Azioni Ordinarie Legittimate (i.e., azioni rispetto alle quali vengono assegnate Azioni a Voto Speciale)?</p> <p>Sì. Resta inteso che, al fine di poter vendere le Azioni Ordinarie Legittimate, l'azionista dovrà chiedere la cancellazione dal Registro Loyalty delle Azioni Ordinarie Legittimate oggetto di trasferimento, trasmettendo un modulo di revoca (che sarà messo a disposizione sul sito <i>internet</i> della Società) opportunamente compilato. A seguito di tale cancellazione, le relative Azioni Ordinarie cesseranno di essere qualificate come Azioni Ordinarie Legittimate e saranno liberamente negoziabili.</p>
<p>4.12.</p>	<p>Cosa implica la rimozione dal Registro Loyalty delle Azioni Ordinarie Legittimate?</p> <p>Nel caso in cui la rimozione dal Registro Loyalty delle Azioni Ordinarie Legittimate sia richiesta e ottenuta, le Azioni a Voto Speciale abbinata alle medesime saranno trasferite alla Società senza corrispettivo.</p>
<p>4.13.</p>	<p>A quale percentuale di diritti di voto avranno gli Azionisti Designati Iniziali qualora abbiano scelto di ricevere Azioni a Voto Speciale alla Data di Assegnazione Iniziale?</p> <p>Alla data odierna, questo dato non è prevedibile poiché la percentuale dei diritti di voto a cui gli Azionisti Designati Iniziali avranno diritto dipenderà dal numero complessivo degli azionisti che sceglieranno di iscriversi all'Elenco Speciale Italiano entro il Termine Finale. Inoltre, la percentuale in esame potrebbe variare per effetto: (i) del numero di azioni oggetto di Recesso, nonché (ii) di altri atti dispositivi delle azioni proprie da parte della Società.</p>

4.14.	<p>A quale percentuale di diritti di voto avranno gli azionisti (diversi dagli Azionisti Designati Iniziali) nel caso in cui scelgano di ricevere Azioni a Voto Speciale A a una data di assegnazione successiva alla Data di Assegnazione Iniziale?</p> <p>Alla data odierna, questo dato non è prevedibile poiché la percentuale dei diritti di voto a cui gli azionisti Brembo avranno diritto dipenderà dal numero complessivo degli azionisti che sceglieranno di ricevere Azioni a Voto Speciale.</p>
4.15.	<p>Quando saranno assegnate le Azioni a Voto Speciale agli azionisti legittimati?</p> <p>(i) Le Azioni a Voto Speciale A saranno emesse ed assegnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - agli Azionisti Designati Iniziali A, alla Data di Assegnazione Iniziale; - agli azionisti che – alla data di efficacia dell’Operazione – non abbiano iscritto le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano, dopo 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) delle Azioni Ordinarie Designate, le quali diventeranno Azioni Ordinarie Legittimate A; - agli azionisti che (1), alla data di efficacia dell’Operazione, non siano titolari della Maggiorazione del Voto e (2) abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione delle proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano successivamente al Termine Finale, dopo 1 anno di detenzione ininterrotta delle Azioni Ordinarie Designate (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) la quale decorrerà dalla data di iscrizione iniziale nell’Elenco Speciale Italiano. <p>(ii) Le Azioni a Voto Speciale B saranno emesse ed assegnate:</p> <ul style="list-style-type: none"> - agli Azionisti Designati Iniziali B, alla Data di Assegnazione Iniziale; - agli azionisti che (1) abbiano iscritto (o abbiano fatto pervenire validamente a Brembo la richiesta di iscrizione de) le proprie Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano entro la Data di Annuncio; e (2) non siano titolari della Maggiorazione del Voto alla data di efficacia dell’Operazione, al primo nel tempo tra (i) il decorso del 24° (ventiquattresimo) mese dalla iscrizione delle Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano; e (ii) il decorso di 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta di Azioni a Voto Speciale A (nonché di iscrizione continuativa delle Azioni Ordinarie cui tali Azioni a Voto Speciale A sono associate nel Registro Loyalty). A tal fine, le corrispondenti Azioni a Voto Speciale A si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale B; - agli azionisti che non abbiano iscritto le loro Azioni Ordinarie nell’Elenco Speciale Italiano entro la Data di Annuncio, dopo 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate A, tali Azioni Ordinarie Legittimate A si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate B. A tal fine, le corrispondenti Azioni a Voto Speciale A si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale B. <p>(iii) Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate B, queste ultime si convertiranno,</p>

	<p>secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate C; e le corrispondenti Azioni a Voto Speciale B si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale C.</p> <p>(iv) Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate C, queste ultime si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate D; e le corrispondenti Azioni a Voto Speciale C si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale D.</p> <p>(v) Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate D, queste ultime si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate E; e le corrispondenti Azioni a Voto Speciale D si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale E.</p> <p>(vi) Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate E, queste ultime si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate F; e le corrispondenti Azioni a Voto Speciale E si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale F.</p> <p>(vii) Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate F, queste ultime si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate G; e le corrispondenti Azioni a Voto Speciale F si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale G.</p> <p>(viii) Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate G, queste ultime si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate H; e le corrispondenti Azioni a Voto Speciale G si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale H.</p> <p>(ix) Decorso 1 (uno) anno di detenzione ininterrotta (nonché di iscrizione continuativa nel Registro Loyalty) di Azioni Ordinarie Legittimate H, queste ultime si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni Ordinarie Legittimate I; e le corrispondenti Azioni a Voto Speciale H si convertiranno, secondo un rapporto di 1:1, in Azioni a Voto Speciale I.</p>
<p>4.16.</p>	<p>Le Azioni a Voto Speciale saranno quotate su Euronext Milan?</p> <p>No, le Azioni a Voto Speciale non saranno quotate.</p>
<p>4.17.</p>	<p>Come può essere valutato il valore economico delle Azioni a Voto Speciale?</p> <p>Le Azioni a Voto Speciale che verranno emesse ai sensi del Nuovo Statuto avranno un valore nominale pari, rispettivamente, a (i) Euro 0,01 (zero virgola zero uno) per le Azioni a Voto Speciale A; (ii) Euro 0,02 (zero virgola zero due) per le Azioni a Voto Speciale B; (iii) Euro 0,03</p>

	<p>(zero virgola zero tre) per le Azioni a Voto Speciale C; (iv) Euro 0,04 (zero virgola zero quattro) per le Azioni a Voto Speciale D; (v) Euro 0,05 (zero virgola zero cinque) per le Azioni a Voto Speciale E; (vi) Euro 0,06 (zero virgola zero sei) per le Azioni a Voto Speciale F; (vii) Euro 0,07 (zero virgola zero sette) per le Azioni a Voto Speciale G; (viii) Euro 0,08 (zero virgola zero otto) per le Azioni a Voto Speciale H; e (ix) Euro 0,09 (zero virgola zero nove) per le Azioni a Voto Speciale I.</p> <p>Dato che le Azioni a Voto Speciale non saranno quotate, esse non avranno un proprio valore di mercato.</p>
4.18.	<p>Gli azionisti di Brembo possono vendere le loro Azioni a Voto Speciale?</p> <p>Mentre le Azioni Ordinarie sono liberamente trasferibili, le Azioni a Voto Speciale non possono essere trasferite a terzi (tranne che in alcune circostanze, specificate nei Termini e Condizioni).</p>
4.19.	<p>Come sarà esercitato il voto relativo alle Azioni a Voto Speciale?</p> <p>La procedura per l'esercizio del voto per le Azioni a Voto Speciale è la stessa di quella per le Azioni Ordinarie (sulla quale si rinvia alla successiva domanda 5.2).</p> <p>Le Azioni a Voto Speciale A danno diritto a 1 diritto di voto. Le Azioni a Voto Speciale B danno diritto a 2 (due) diritti di voto. Le Azioni a Voto Speciale C danno diritto a 3 (tre) diritti di voto. Le Azioni a Voto Speciale D danno diritto a 4 (quattro) diritti di voto. Le Azioni a Voto Speciale E danno diritto a 5 (cinque) diritti di voto. Le Azioni a Voto Speciale F danno diritto a 6 (sei) diritti di voto. Le Azioni a Voto Speciale G danno diritto a 7 (sette) diritti di voto. Le Azioni a Voto Speciale H danno diritto a 8 (otto) diritti di voto. Le Azioni a Voto Speciale I danno diritto a 9 (nove) diritti di voto.</p>
4.20.	<p>Gli azionisti devono comunicare a Brembo la vendita delle loro Azioni Ordinarie rispetto alle quali siano state assegnate o richieste Azioni a Voto Speciale?</p> <p>Sì. Al fine di trasferire le Azioni Ordinarie iscritte nel Registro Loyalty, l'azionista dovrà trasmettere a Brembo, tramite il proprio intermediario, la richiesta di cancellazione in relazione a tali Azioni Ordinarie dal Registro Loyalty, secondo il <i>form</i> che sarà messo a disposizione dalla Società sul proprio sito <i>web</i> (www.brembo.com) debitamente sottoscritto e compilato dall'azionista richiedente. Successivamente a tale richiesta di cancellazione, le relative Azioni Ordinarie potranno essere trasferite liberamente.</p> <p>A seguito del trasferimento delle Azioni Ordinarie, nonché qualora si verifichi un cambio di controllo sull'azionista in questione, i diritti di voto associati alle Azioni a Voto Speciale saranno sospesi con effetto immediato e le Azioni a Voto Speciale saranno trasferite a Brembo senza il riconoscimento di alcun corrispettivo.</p>
4.21.	<p>Gli azionisti possono richiedere l'attribuzione di Azioni a Voto Speciale in relazione esclusivamente a una parte delle loro Azioni Ordinarie?</p> <p>Sì. Il numero di Azioni Ordinarie per cui è richiesto un corrispondente numero di Azioni a Voto Speciale deve essere indicato nel modulo – previsto nei Termini e Condizioni – tramite il quale</p>

	l'azionista richiederà l'attribuzione delle SVS.
4.22.	<p>Cosa sono le azioni a voto plurimo?</p> <p>Al fine di premiare il <i>long term commitment</i> dei <i>loyal shareholder</i> della Società e rafforzare ulteriormente la stabilità della Società, il Nuovo Statuto prevede la possibilità che il consiglio di amministrazione di Brembo, previa delibera dell'assemblea degli azionisti, riconosca a tutti i titolari di Azioni a Voto Speciale I il diritto di convertire ciascuna delle loro Azioni Ordinarie, alle quali le Azioni a Voto Speciale I sono abbinata, in una azione a voto plurimo che dia diritto a 20 (venti) voti ciascuna, (le “Azioni a Voto Plurimo”) secondo un rapporto di 1:1.</p> <p>Le Azioni a Voto Plurimo potranno non essere ammesse alla quotazione su alcun mercato regolamentato o sistema multilaterale di negoziazione e i relativi trasferimenti potranno essere assoggettati a talune limitazioni.</p>

5. CORPORATE GOVERNANCE DI BREMBO N.V.

5.1.	<p>È previsto che Brembo mantenga la sua attuale denominazione sociale in seguito al perfezionamento dell'Operazione?</p> <p>Al perfezionamento dell'Operazione, Brembo assumerà la denominazione sociale di “Brembo N.V.”, ossia la denominazione precedente all'Operazione ma con l'aggiunta dell'acronimo della “<i>naamloze vennootschap</i>”, ossia la forma giuridica di diritto olandese corrispondente alla società per azioni di diritto italiano.</p>
5.2.	<p>Come possono partecipare all'assemblea degli azionisti di Brembo N.V. gli azionisti?</p> <p>Saranno legittimati a partecipare alle assemblee degli azionisti di Brembo N.V. e ad esercitare il diritto di voto coloro che risulteranno titolari delle azioni di Brembo N.V. alla cd. <i>record date</i>, ossia il 28° giorno precedente la data di ciascuna assemblea (che verrà convocata dal consiglio di amministrazione almeno 42 giorni prima).</p> <p>Oltre all'indicazione espressa della <i>record date</i>, l'avviso di convocazione di ciascuna assemblea degli azionisti indicherà anche le modalità con le quali i soggetti legittimati a partecipare potranno a tal fine accreditarsi ed esercitare i rispettivi diritti di voto.</p> <p>I soggetti legittimati a partecipare alle assemblee degli azionisti di Brembo N.V. potranno scegliere di farsi rappresentare in assemblea da un rappresentante.</p>
5.3.	<p>Dove si terranno le assemblee degli azionisti in seguito al perfezionamento dell'Operazione?</p> <p>In seguito al perfezionamento dell'Operazione, le assemblee della Società si terranno ad Amsterdam, Rotterdam, L'Aia o Haarlemmermeer (compreso l'Aeroporto di Schiphol), Paesi Bassi.</p>

5.4.	<p>Perché l'assemblea degli azionisti di Brembo N.V. non si terrà in Italia?</p> <p>Le assemblee degli azionisti delle società di diritto olandese devono tenersi nei Paesi Bassi ai sensi di disposizioni imperative di diritto olandese.</p>
5.5.	<p>Gli azionisti avranno diritto a votare per corrispondenza o per e-mail nelle assemblee degli azionisti di Brembo N.V.?</p> <p>Il consiglio di amministrazione di Brembo N.V. avrà la facoltà di stabilire per ciascuna assemblea degli azionisti che i diritti di voto possano essere esercitati mediante sistemi di comunicazione telematica, a condizione, tuttavia, che ciascun soggetto avente diritto a partecipare all'assemblea degli azionisti, o suo rappresentante, possa essere identificato mediante tali sistemi di comunicazione telematica, possa seguire la discussione in riunione e esercitare il diritto di voto.</p>
5.6.	<p>Cosa dovranno fare gli azionisti per partecipare alle assemblee degli azionisti di Brembo N.V.?</p> <p>A ciascun soggetto avente diritto a partecipare all'assemblea degli azionisti di Brembo N.V., o suo rappresentante, è consentito di partecipare all'assemblea a seguito di comunicazione scritta alla Società (da inviare all'indirizzo ed entro il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea) in merito alla sua intenzione di partecipare all'assemblea. Al rappresentante è richiesto inoltre di fornire la documentazione che attesti la sua delega.</p>
5.7.	<p>Come saranno informati gli azionisti di Brembo N.V. della data, luogo e ordine del giorno delle assemblee degli azionisti?</p> <p>L'avviso di convocazione delle assemblee degli azionisti di Brembo N.V., contenente data, luogo e ordine del giorno delle stesse, sarà diffuso dal consiglio di amministrazione della Società con l'osservanza del termine di preavviso di 42 giorni previsto dal diritto olandese.</p> <p>Il consiglio di amministrazione della Società può prevedere che l'avviso di convocazione dell'assemblea degli azionisti sia solamente pubblicato sul sito <i>internet</i> della Società e/o mediante altro mezzo di divulgazione pubblica telematica.</p> <p>Tali disposizioni sono applicabili per analogia anche agli altri avvisi e comunicazioni rivolti agli azionisti.</p> <p>Di conseguenza, in seguito al perfezionamento dell'Operazione, il periodo minimo che deve trascorrere tra la data di diffusione dell'avviso di convocazione dell'assemblea e l'assemblea stessa sarà maggiore di quello attualmente applicabile secondo il diritto italiano.</p>
5.8.	<p>I diritti degli azionisti di Brembo N.V. cambieranno in seguito al perfezionamento dell'Operazione?</p> <p>Considerata l'applicabilità del diritto olandese alla Società una volta perfezionata l'Operazione, i diritti di cui godono gli attuali azionisti di Brembo cambieranno e saranno disciplinati dal diritto olandese e dal Nuovo Statuto.</p> <p>Una panoramica relativa alle principali variazioni dei diritti degli azionisti in seguito al</p>

	<p>perfezionamento dell'Operazione è contenuta nell'Allegato C alla Relazione.</p>
5.9.	<p>Quali sono le principali caratteristiche del diritto societario olandese?</p> <p>Una panoramica relativa alle principali caratteristiche del diritto societario olandese è contenuta nell'Allegato C alla Relazione.</p>
5.10.	<p>Quale codice di <i>corporate governance</i> adotterà Brembo N.V. in seguito al perfezionamento dell'Operazione?</p> <p>Quale società quotata olandese, Brembo N.V. adotterà il codice olandese di <i>corporate governance</i>.</p> <p>Il codice olandese di <i>corporate governance</i> contiene disposizioni relative alle <i>best practice</i> applicabili alle società con sede legale nei Paesi Bassi le cui azioni sono quotate sui mercati regolamentati (compresi i mercati esteri). Tali principi sono da considerare come una guida generale per una buona <i>corporate governance</i> e compongono un insieme di <i>standard</i> che governano la condotta di ciascun organo societario di una società quotata.</p> <p>L'applicazione del codice olandese di <i>corporate governance</i>, come il codice di <i>corporate governance</i> italiano, si basa sul cosiddetto principio <i>comply-or-explain</i>. Conseguentemente, alle società quotate è richiesto di fornire, nella relazione annuale del consiglio di amministrazione, informazioni sulla conformità o meno ai diversi principi di <i>best practice</i> contenuti nel codice olandese di <i>corporate governance</i>. Se una società non si conforma a una <i>best practice</i> del codice olandese di <i>corporate governance</i>, la società deve fornire un'adeguata spiegazione delle ragioni alla base di tale difformità nella relazione annuale sulla gestione predisposta dal consiglio di amministrazione.</p>
5.11.	<p>Come cambierà la composizione del consiglio di amministrazione di Brembo N.V. e, in generale, i suoi organi sociali in seguito al perfezionamento dell'Operazione?</p> <p>Il perfezionamento dell'Operazione non comporterà modifiche all'attuale composizione del consiglio di amministrazione di Brembo, i cui componenti rimarranno in carica anche successivamente al perfezionamento dell'Operazione e fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.</p> <p>Alcuni aspetti del sistema di amministrazione di Brembo previsto dal Nuovo Statuto differiscono tuttavia dal sistema di amministrazione previsto dallo statuto attualmente in vigore. Brembo adotterà infatti un sistema monistico, composto da amministratori esecutivi e da amministratori non esecutivi, questi ultimi anche con funzioni di supervisione degli amministratori esecutivi. Gli amministratori resteranno in carica per un periodo che non potrà essere superiore a quattro anni e potranno essere rieletti.</p> <p>Inoltre, Brembo adotterà un sistema di <i>governance</i> che non prevede un collegio sindacale e, pertanto, col perfezionamento dell'Operazione il collegio sindacale attualmente in carica verrà meno e non sarà nominato alcun nuovo collegio sindacale. È in ogni caso previsto che la Società costituisca un comitato controllo e rischi (<i>Audit Committee</i>) in linea con quello esistente oggi, cui saranno attribuiti compiti di controllo ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari olandesi.</p>

<p>5.12.</p>	<p>Come saranno scelti e nominati gli amministratori di Brembo a seguito dell'efficacia dell'Operazione?</p> <p>In seguito al perfezionamento dell'Operazione, ai sensi del diritto olandese, gli amministratori non saranno più nominati col sistema del voto di lista ma in base a un meccanismo di <i>binding nomination</i>, ossia sempre dall'assemblea degli azionisti ma previa designazione vincolante da parte del consiglio di amministrazione. Tuttavia, l'assemblea degli azionisti potrà privare la designazione del carattere vincolante con delibera approvata a maggioranza assoluta dei voti espressi.</p> <p>La normativa olandese non consente a una società di fornire agli azionisti di minoranza il diritto di nominare uno o più amministratori e, pertanto, il meccanismo del voto di lista attualmente applicabile a Brembo non sarà applicabile al perfezionamento dell'Operazione. Tuttavia, il consiglio di amministrazione includerà un adeguato numero di amministratori indipendenti ai sensi della normativa olandese e del codice di corporate governance olandese.</p>
<p>5.13.</p>	<p>Il consiglio di amministrazione di Brembo costituirà un comitato di controllo e un comitato remunerazione e nomine?</p> <p>Sì. A seguito all'esecuzione dell'Operazione è previsto che la Società istituisca comitati interni al consiglio di amministrazione in linea con quelli attualmente in vigore, ossia il comitato controllo e rischi (<i>Audit Committee</i>) e il comitato remunerazione e nomine nella loro attuale composizione.</p>